



بهبود مدیریت عملکرد

(شخصی و حرفه ای)

با روش OKR

امیر ایمن پور

www.OKRcoach.ir

www.imenpour.ir

تحصیلات:

1. کارشناسی مهندسی صنایع گرایش تحلیل سیستمها از دانشگاه امیرکبیر
2. کارشناسی ارشد مهندسی صنایع گرایش مهندسی سیستمهای اقتصادی و اجتماعی از دانشگاه شریف
3. کارشناسی ارشد مهندسی صنایع گرایش مهندسی مالی از دانشگاه امیرکبیر

تدریس:

1. آموزش تحقیق در عملیات و آمار و احتمال از سال ۱۳۸۷
2. آموزش هوش تجاری از سال ۱۳۹۴ و دوره عمومی از سال ۱۳۹۹
3. آموزش OKR سازمانی از سال ۱۳۹۹ و دوره عمومی از سال ۱۴۰۱

سوابق شغلی از سال ۱۳۸۱:

1. مدیر مالی موسسه عقاب ایرانیان و انتشارات نشر دانش
2. مدیر عامل شرکت گلفام پوشش
3. مدیر خدمات پس از فروش، مدیر آموزش و مدیر کسب و کار در شرکت سپیدار سیستم آسیا
4. مدیر عامل شرکت داده بینش حردمند
5. مدیر کسب و کار و قائم مقام شرکت طرح و پردازش غدیر



امیر ایمن پور

سایت OKRcoach
www.OKRcoach.ir

سایت شخصی
www.imenpour.ir

سایت هوش تجاری
www.DataToInsight.ir

سایت مدیریت محصول
www.ProductStory.ir

لیست کانالهای تلگرام:
[@OKRcoach](https://t.me/OKRcoach) / [@DataToInsight](https://t.me/DataToInsight) / [@Amir_Imenpour](https://t.me/Amir_Imenpour)
[@OKRjobs](https://t.me/OKRjobs) / [@Blemp](https://t.me/Blemp) / [@Productemp](https://t.me/Productemp)

لیست گروه های تلگرام:
[@MyBlgroup](https://t.me/MyBlgroup) / [@OKRgroup](https://t.me/OKRgroup)

صفحه اینستاگرام:
✓ [Amir_Imenpour_official](https://www.instagram.com/Amir_Imenpour_official)
✓ [OKRCoach](https://www.instagram.com/OKRCoach)

لینکدین:
<https://ir.linkedin.com/in/amir-imenpour-615a7257>
<https://www.linkedin.com/company/okrcoach/>

دوره جامع OKR موسسه آموزش عالی آزاد توسعه

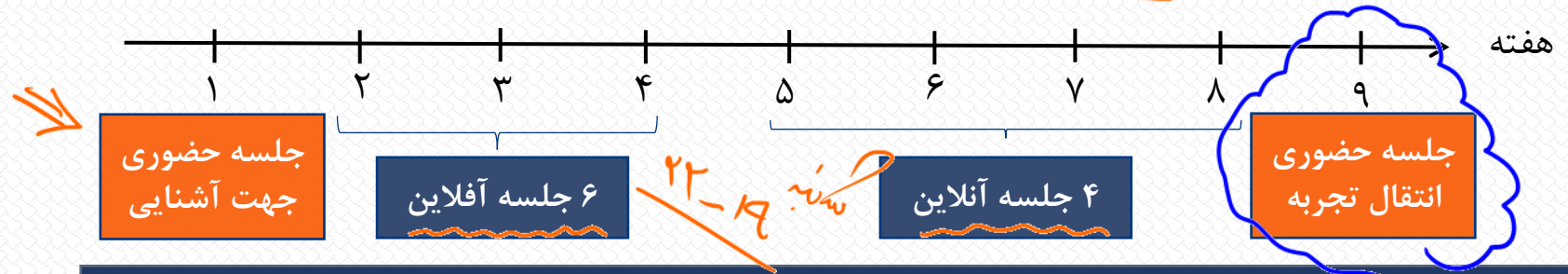
امیر ایمن پور



www.OKRcoach.ir



۳۰ ساعت: ۴ جلسه آنلاین و ۶ جلسه آفلاین



محتوای دوره:

1. بخش اول: آشنایی با OKR و تبدیل اهداف به شیوه معمول به OKR
2. بخش دوم: انواع طرز فکر (mindset)
3. بخش سوم: از مدیریت علمی تا آشنایی با ادبیات MBO و OKR
4. بخش چهارم: اهداف و نتایج کلیدی موثر
5. بخش پنجم: امتیازدهی و همسویی و مدیریت چرخه OKRها
6. بخش ششم: خارج کردن OKRها از خلا: ماموریت، چشم انداز و استراتژی
7. بخش هفتم: شناسایی و پیاده سازی شاخصهای کلیدی عملکرد KPI در سازمان
8. بخش هشتم: مربی یا مشاور؟ ابزار و OKRها با نگاهی جدید

طرز فکر / شیوه نوین

OKR چیست و چرا OKR؟

Those who never change their
minds, never change anything.

Winston S. Churchill

quotefancy

www.OKRcoach.ir

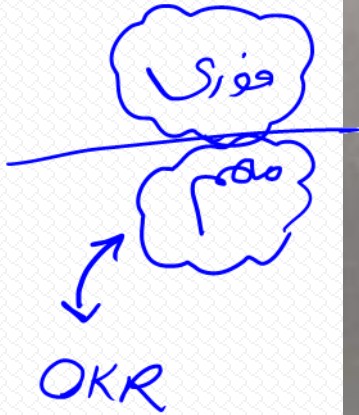
www.imenpour.ir

Robert Heinlein



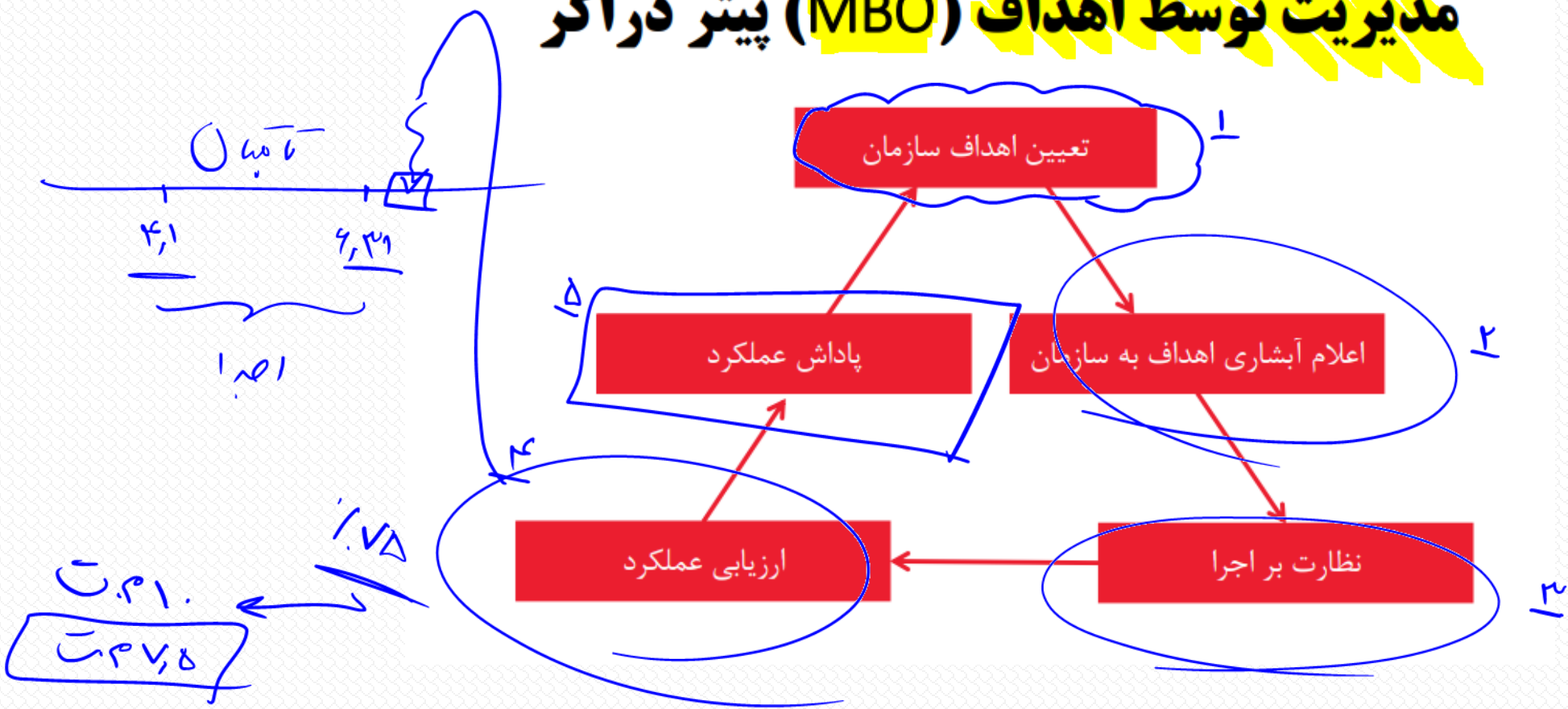
In the absence of clearly-defined goals, we become strangely loyal to performing daily trivia until ultimately we become enslaved by it.

— Robert A. Heinlein —



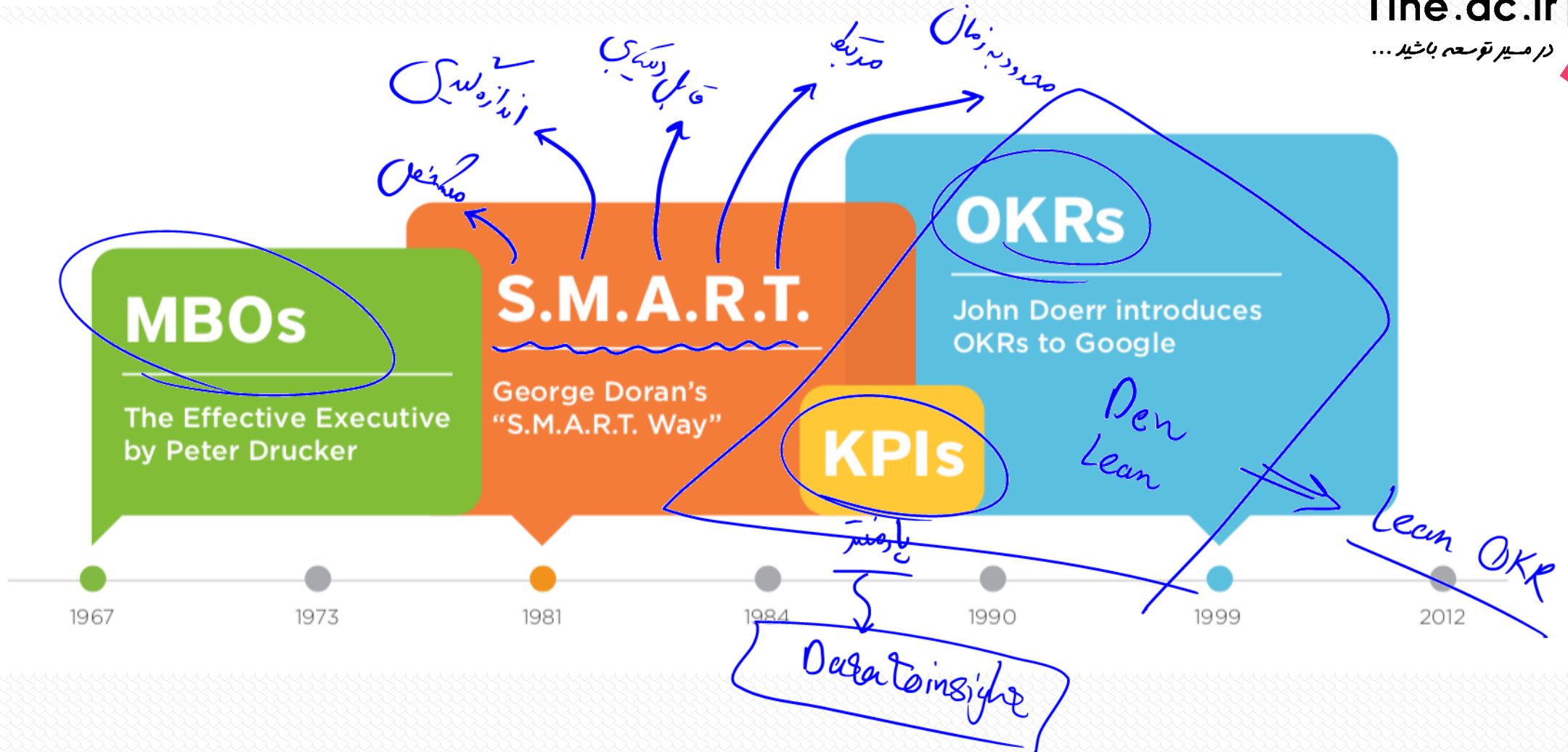
در غیاب اهداف واضح و مشخص، ما به طرز عجیبی به انجام کارهای بی اهمیت روزانه وفادار می شویم تا اینکه در نهایت اسیر آن می شویم.
رابرت هاین لاین

مدیریت توسط اهداف (MBO) پیتر دراگر



1954

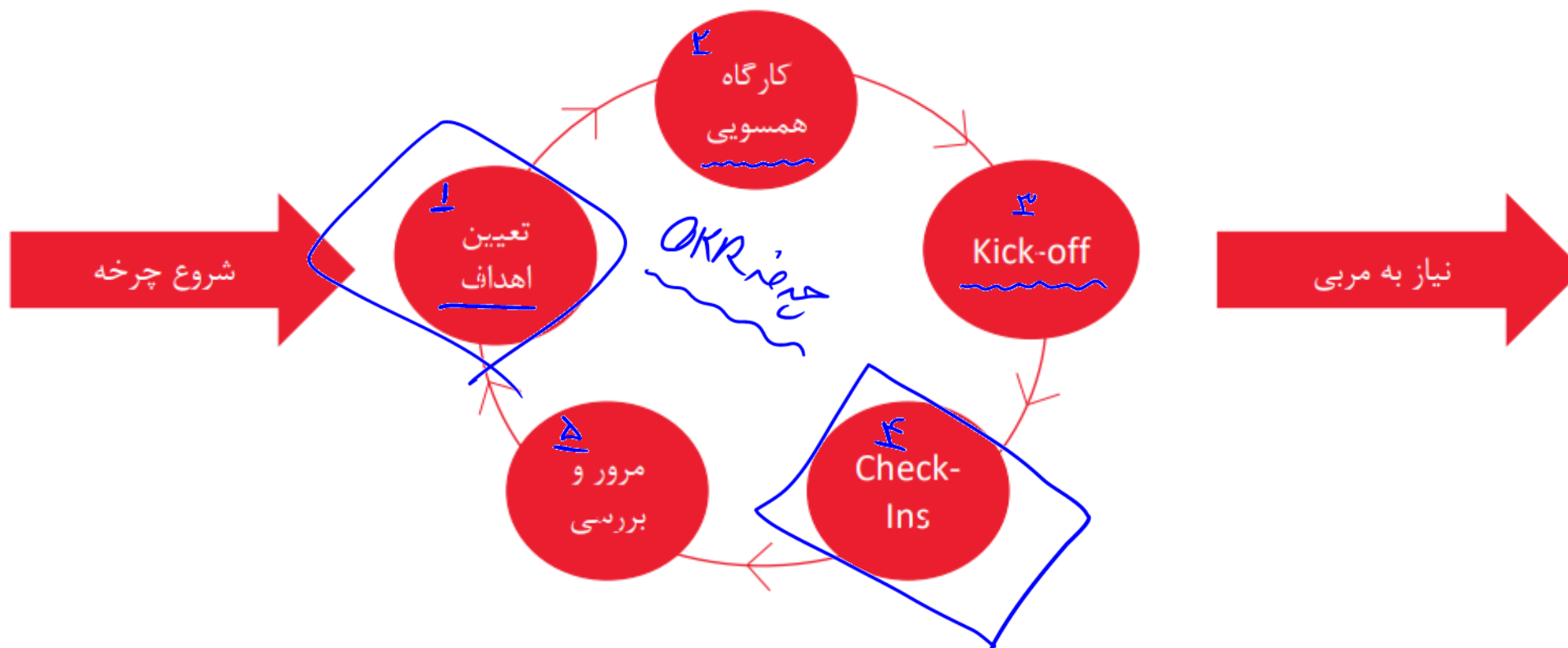
فاصله بین MBO تا OKR



Interest over time ?



The figure above shows the worldwide development of the popularity of the search term “OKR” on Google Trends from 2005 to 2020. **Especially since the beginning of 2018**, a significant increase can be seen. Due to the Corona pandemic and the resulting trend towards more home office as well as initiatives for digital and agile transformation, it can be expected that the OKR method will become the new standard for performance management in companies. The first indications of this are already emerging.



آشنایی با فرایند مربیگری OKR و فرم درخواست مربی در سایت OKRcoach

استخدام-OKR

شرح موقعیت شغلی

- توانایی تدوین و پیاده سازی سیستم OKR
- توانایی اجرای فرآیند مدیریت عملکرد واحدهای سازمان با متد OKR
- مشارکت در جلسات تعریف اهداف و نتایج کلیدی
- مشارکت در اولویت بندی ها در راستای نیل به اهداف
- تدوین فرآیند و پیاده سازی پروداکتها و مدلهای جدید کسب و کار
- مشارکت در فرآیند بودجه ریزی و هدف گذاری

معرفی شرکت

دیجی پی یک استارت آپ جوان در حوزه پرداخت الکترونیک با مجوز پرداخت یاری است که حاصل ادغام استارت آپ شمایی در هلدینگ دیجی کالا است. دیجی پی در سال ۱۳۹۷ عضوی از خانواده دیجی کالا شد. هدف گروه دیجی کالا از ورود به حوزه فینتک، ارائه سرویس های پرداخت الکترونیک با پایداری بالا و بهترین تجربه برای مشتری بود. به دنبال تعریف این هدف، مسیر توسعه سرویس های دیجی پی مشخص شد. محصولات شرکت:

- Smart IPG) درگاه پرداخت هوشمند اینترنتی
- Refund) بازگشت وجه به مشتری
- Payout) پرداخت وجه با کیف پول تجاری
- اپلیکیشن موبایل دیجی پی
- Smart Dashboard) داشبورد هوشمند
- کیف پول خرید اقساطی

48- استخدام کارشناس OKR در دیجی پی
لینک

کانال: عناوین شغلی که نیازمند یادگیری OKR هستند یا مزیت محسوب می شود:

@OKRjobs 1031 10:17 AM

استخدام-OKR

شرح موقعیت شغلی

«برای این موقعیت شغلی امکان همکاری بصورت پاره وقت و تمام وقت امکان پذیر می باشد»

شرکت داده گستر امن برنا جهت تکمیل کادر پرسنلی خود در محیطی پویا و فعال در تهران به متخصص پیاده سازی متد OKR جهت همکاری با شرایط زیر نیازمند است:

- توانایی آموزش، مشاوره، تدوین و پیاده سازی سیستم OKR
- توانایی اجرای فرآیند مدیریت عملکرد در سازمان با متد OKR
- درگیری تمامی نیروهای سازمان در تعریف اهداف و نتایج کلیدی
- مشارکت در اولویت بندی در راستای نیل به اهداف
- تدوین فرآیند و پیاده سازی پروداکتها و مدلهای جدید کسب و کار
- مشارکت در فرآیند بودجه ریزی و هدف گذاری
- پایش و تحلیل عملکرد سازمان و ارائه ی راهکار برای افزایش چابکی سازمان

مهارت های عمومی:
توانایی انجام کار تیمی
روابط عمومی خوب
پشتکار و علاقمند به یادگیری مداوم
نظم کاری

37- استخدام به عنوان Agile Coach در داده گستر امن برنا
لینک

کانال: عناوین شغلی که نیازمند یادگیری OKR هستند یا مزیت محسوب می شود:

@OKRjobs 752 9:28 AM

استخدام-OKR

شرح موقعیت شغلی

As a part of our continued growth, we are looking for a dedicated and passionate OKR (Objectives and Key Results) Champion/Ambassador. As an OKR Champion/Ambassador, you will be responsible for Maintaining DP's OKR Framework and integrating it into the culture of the company, Driving the adoption of OKR's, Initiate and drive changes with numerous Managers across various Lines of Business, Being viewed as the OKR Subject Matter Expert, and maintaining internal OKR tools/systems . The OKR Champion/Ambassador will also be responsible for maintaining excellent customer service to internal and external customers always.

We are seeking candidates who are extremely motivated and excited about the opportunity to support all operational processes and procedures. To excel at this position you must be organized, a good coach and mentor, patient, have the ability to multitask, communicate well with others, and be passionate about OKR's. If you like growth and working with happy, learner individuals, you'll enjoy a career with us!

Essential Job Duties:

1. Ensures the efficient implementation of the planning process that includes setting up workshops at all levels with the right group of participants, scheduling the planning process itself, setting reminders for submitting Quarterly OKR's and fixing OKR's when needed
2. Conduct Quarterly OKR reviews
3. Be the Subject Matter Expert for all matters relating to Objectives and Key Results
4. Ensure transparency and overview of the strategic OKR goals
5. Regularly communicate the vision, mission and strategy and how OKR's relate to them
6. DP Quality Control: ensure that Objectives are clear and measurable, and the expected values and metrics are well defined
7. Integration of the OKR tools into daily work: maintaining the OKR's on the intranet, ensuring the alignment and transparency of OKR's align with the goals of the Company
8. Highlight OKR's risk and make recommendations to bring underperforming OKR's back on track
9. Initiate and support the continual improvement of DP's OKR system

36- استخدام به عنوان استخدام OKR Expert در گروه نارون
لینک

کانال: عناوین شغلی که نیازمند یادگیری OKR هستند یا مزیت محسوب می شود:

@OKRjobs 289 edited 9:49 PM

نسخه استاندارد نرم افزار OKRcoach

سطح دسترسی: مربی داخلی

مدیریت چرخه

امیر ایمن پور خوش آمدید



راه ساده تر: جستجوی "دوره OKR" و "نرم افزار OKR" در گوگل

www.OKRcoach.ir

سایت OKRcoach

www.imenpour.ir

سایت شخصی

www.DataToInsight.ir

سایت هوش تجاری

www.ProductStory.ir

سایت مدیریت محصول

لیست کانالهای تلگرام:

@OKRcoach / @DataToInsight / @Amir_Imenpour

@OKRjobs / @Blemp / @Productemp

لیست گروه های تلگرام:

@MyBlgroup / @OKRgroup

صفحه اینستاگرام:

Amir_Imenpour_official

OKRCoach

لینکدین:

<https://ir.linkedin.com/in/amir-imenpour-615a7257>

<https://www.linkedin.com/company/okrcoach/>